

VHV REASÜRANS ANONİM ŞİRKETİ
2021 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin 2021 yılı faaliyet sonuçlarını içeren yönetim kurulu raporunu inceleme ve onaylarınıza sunarız.

1. GENEL BİLGİLER

Şirketin		
Ticaret Unvanı	:	VHV Reasürans Anonim Şirketi
Ticaret Sicil numarası	:	979611
Merkezi	:	Büyükdere Caddesi No. 127 Astoria Kuleler B Blok Kat. 11 Esentepe Şişli İstanbul
İnternet Sitesi	:	www.vhvre.com
Şube	:	-
Üst düzey yöneticileri ve personel sayısı	:	Sebastian Reddemann - Yönetim Kurulu Başkanı Maximilian Georg Ferdinand Stahl - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Orkide Yıldız Etiler – Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Ağacık - Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Okan Utkueri - Yönetim Kurulu Üyesi

1.1. Faaliyet Konumuz

Şirketimizin başlıca kuruluş amacı, reasürans alanında faaliyet göstermektir. Şirket, esas sözleşmesi gereği yurt içinde ve yurt dışında yapılmasında yasal olarak sakınca bulunmayan reasürans hizmetlerini sunabilir.

1.2. Sermaye Yapımız, Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler ve İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz 100.000 TL Türk Lirası değerinde sermaye ile kurulmuştur. Şirketimizin kuruluş sermayesi her biri 1,00 Türk Lirası değerinde 100.000 paya ayrılmıştır ve bu pay bedellerinin tamamı Şirketimizin tek pay sahibi olan VHV Allgemeine Versicherung AG tarafından nakden taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12 Şubat 2016 tarihinde tescil edilen, 05 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile Şirketimizin sermayesi 65.955.271,89 Türk Lirası'na çıkarılmıştır. Artırılan pay bedellerinin tamamı Şirketimizin tek pay sahibi olan VHV Allgemeine Versicherung AG tarafından nakden taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

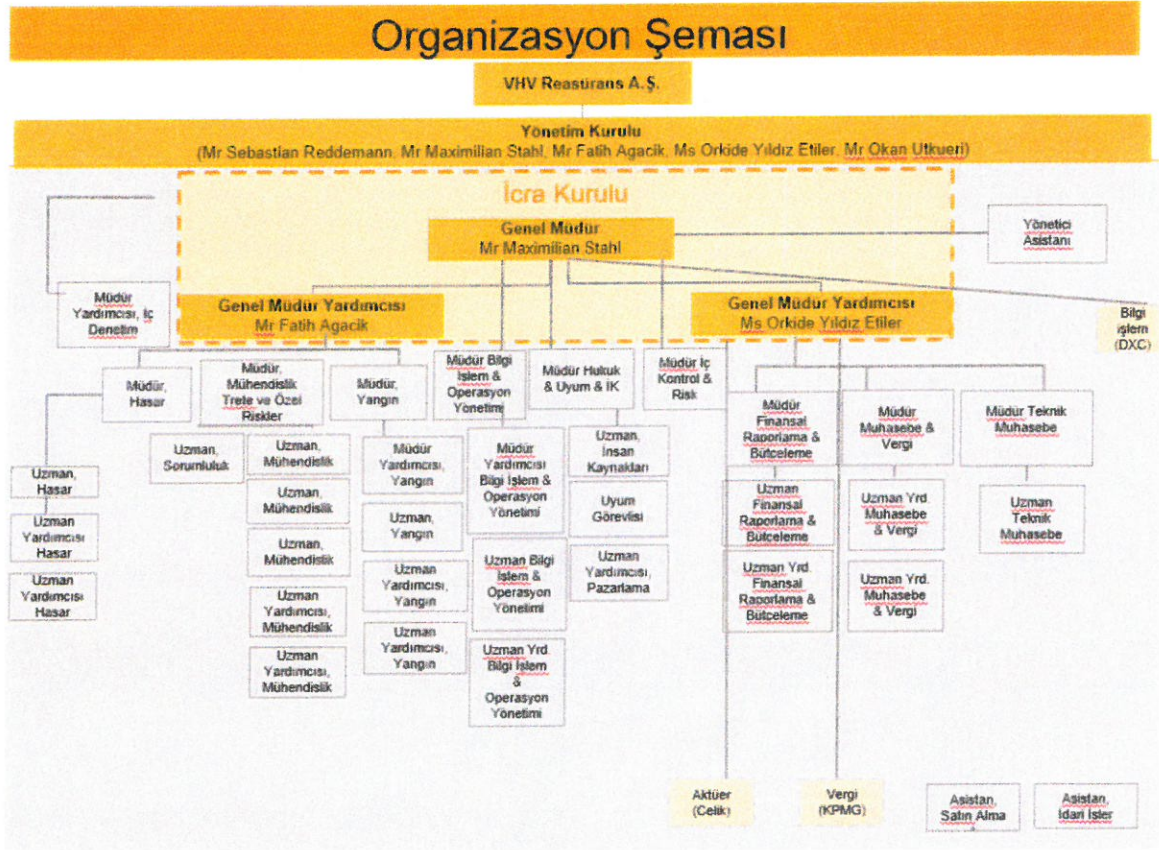
Sermaye artırımını sebebiyle Şirketimizin pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

1.3. Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2021 tarihi itibari ile Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Değeri (TL)	Oran (%)
VHV Allgemeine Versicherung AG	65.955.271	65.955.271,89	100
TOPLAM	65.955.271	65.955.271,89	100

1.4. Organizasyon Yapısı



1.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Şirketimizin yönetim kurulu üyeleri, Sebastian Reddemann, Maximilian Georg Ferdinand Stahl, Orkide Yıldız Etiler, Fatih Ağacık ve Hasan Okan Utkueri olup, üst düzey yöneticileri: Maximilian Georg Ferdinand Stahl, Orkide Yıldız Etiler ve Fatih Ağacık'tır.

Şirketimizin 2021 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 39'dur.

1.6. Denetçiler

Yönetim Kurulu, 25 Mart 2021 tarihli ve 2021/06 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile bağımsız denetçi olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi atamıştır.

1.7. Şirket ile İşlem Yapma Yasağı

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

31 Aralık 2021 itibarıyla üst yöneticilere ödediği ücret toplam 1.931.085 TL'dir.

2.2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirket, faaliyetlerini ve bu faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak adına çeşitli yatırımlar yapmıştır. Şirket, Bilgi teknolojileri alanında oldukça gelişmiş teknik altyapıya sahip, uluslararası reasürans pazarının ana oyuncularından kabul görmüş ve halihazırda kullanılan Sigortacılık- Reasürans programı (SICS) ve kurumsal kaynak planlama programı olan SAP sistemlerini kurmuş ve bu sistemler arasında entegrasyon projesini başarıyla hayata geçirmiştir. Şirket, UFRS 17 projesine başlamış ve ayrıca çalışanlarının etkinlik ve verimliliğini arttırmak adına, gerek sektörün geneline hitap eden alanlarda gerekse çalışanların kendi uzmanlık alanlarında çeşitli eğitim olanakları sağlamıştır.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararı ile İç Kontrol, Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum birimlerinden oluşan iç sistemleri oluşturmak adına, mevzuatın öngördüğü kişileri atama kararını almıştır. Yönetim Kurulu Kararı ile, İç Kontrol & Risk Yönetimi Müdürü pozisyonuna Nihan Şener, İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu üyesi pozisyonuna Sebastian Reddemann ve Şirketin İç Denetçi pozisyonuna Vahit Balkan atanmıştır. Uyum konusunda Maximillian Georg Ferdinand Stahl'a Yönetim Kurulu kararı ile yetki devri yapılmış, Ayşe Özlenen Çiğ ise Uyum Müdürü olarak atanmıştır.

İç kontrol, yönetim fonksiyonunun icra edilmesine aracılık eden ve onun işletilmesini sağlamak için yönetim tarafından kullanılan bir araç olması sebebiyle büyük önem taşımaktadır.

İç kontrolün varlığındaki temel felsefe, bireylerin organizasyon çıkarlarından ziyade kendi çıkarlarına yönelik hareket edeceği düşüncesine dayanmaktadır. İç kontrolün olmadığı ve/veya etkinliğin sağlanamadığı durumlarda, işletme varlıklarının kaybı, yönetimin eksik ya da hatalı kararlar alması, suistimler ve çeşitli kayıplara (müşteri, karlılık, verimlilik vb.) yol açmaktadır. İç kontrol, bu tehditlerin minimize edilmesini sağlamanın yanında yöneticilerin performanslarını ölçme, karar verme ve işlemleri değerlendirme gibi fırsatlar da yaratmaktadır.

İç kontrol sistemi birbirleri ile uyumlu ve birbirlerini destekleyen önlemlerden oluşan bir sistemdir. Bu kontrollerin bir bölümü iş süreçlerine bağlı olarak geliştirilmiş iken, bir bölümü de iş süreçlerinden bağımsız olarak faaliyet göstermektedir.

Sonuç olarak, iç kontrol, organizasyonun planı ile işletmenin varlıklarını korumak, muhasebe bilgilerinin doğruluğunu, güvenilirliğini araştırmak, faaliyetlerin verimliliğini artırmak, önceden saptanmış yönetim politikalarına bağlılığı özendirmek amacıyla kabul edilen ve uygulamaya konulan tüm önlem ve yöntemleri içermektedir.

2021 İç Kontrol Planı 25.03.2021 tarihinde Yönetim Kurulunca onaylanmıştır. Yıllık olarak hazırlanan Risk Raporu ise 20.12.2021 tarihinde İcra Kurulu tarafından onaylanmış olup, Yönetim Kurulunca 24.03.2022 tarihinde onaylanacaktır.

2021 İç Denetim Planı 25.03.2021 itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanırken 2021 boyunca onaylanan İç Denetim Raporları aşağıdaki gibidir:

- Uyum Bilgi Notu İç Denetim Raporu
- Underwriting Denetim Raporu
- Hasar Denetim Raporu
- İnsan Kaynakları Denetim Raporu
- Ödemeler Denetim Raporu
- Teknik Muhasebe Denetim Raporu

- 4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**
Yoktur.
- 4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**
Yoktur.
- 4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**
Yoktur.
- 4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**
Yoktur.
- 4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**
Yoktur.
- 4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**
Yoktur.
- 4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**
Yoktur.
- 4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**
Yoktur.
- 4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**
Yoktur.
- 4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (1) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**
Yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

VHV Reasürans A.Ş. 2021 yılında tüm yıl boyunca faaliyet göstermiş ve ilgili dönemde başarılı bir finansal politika izlemiştir. İzlenen başarılı politikanın altında, VHV Reasürans A.Ş.'nin sermayesinin doğrudan ve dolaylı hakimi olan VHV Grup'un sağlamış olduğu istikrarlı ve güçlü finansal altyapı, Şirket'in yüksek bir koruma politikası ile faaliyet göstermesi ve sahip olduğu gelişmiş bilgi teknolojileri altyapısı yatmaktadır. 2021 yılı sonu itibarıyla Şirket'in mali tabloları incelendiğinde; aktif büyüklüğümüzün 465.863.124 TL, yükümlülüklerimizin ise 292.181.682 TL olduğu görülmektedir. VHV Reasürans A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi ise 65.955.272 TL olup, bu sermaye tutarının tamamı nakdi sermayeden oluşmaktadır.

Prim Üretimi ve Karlılık

VHV Reasürans A.Ş. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 295.952.351 TL (2020: 171.101.700 TL) prim üretimi gerçekleştirmiştir. Ayrıca 2021 yılı sonunda Şirket'in brüt kazanılmış prim tutarı 264.347.750 TL (2020: 144.376.196 TL)'dir. Şirket'in ilgili dönem itibarıyla hedeflenen prim üretim ve brüt kazanılmış prim rakamları sırasıyla 301.187.865 TL ve 255.057.476 TL'dir. VHV Reasürans A.Ş. 2021 yılı sonunda 85.044.057 TL (2020: 25.443.245 TL) ticari kar elde etmiş ve söz konusu kar rakamı, ilgili mali dönem için bütçelenen rakamının üzerinde gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal hedefleri ile gerçekleşen rakamlar arasındaki korelasyon dikkate alındığında başarılı bir faaliyet dönemi geçirdiğini ve hedeflerini gerçekleştirdiğini görmekteyiz.

Tazminat Ödeme Gücü

Şirketimiz, 2021 faaliyet yılı boyunca 83.658.751 TL (2020: 31.990.818 TL) brüt tazminat ödemesi gerçekleştirmiştir. Ayrıca Şirket, mali yapısı ve teknik rezervleri itibarıyla 2021 faaliyet dönemi ve sonraki dönemlerde gerçekleşebilecek hasar ödemelerini karşılayacak durumdadır.

Dallar İtibarıyla verilen sigorta teminat tutarları

Şirket'in 2021 yılı itibarıyla dallar itibarıyla verdiği teminat tutarlarına ilişkin detaylar aşağıda belirtilmiştir;

Dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarı	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İhtiyari deprem	76.989.862.799	66.653.903.614
Yangın	46.996.554.341	37.755.739.579
Makine kırılması	14.646.072.036	12.573.031.325
Kar kaybı	11.389.159.149	11.345.234.012
İnşaat	10.213.285.029	7.902.159.602
Emtea	8.310.147.165	6.366.517.353
Elektronik cihaz	3.420.427.129	1.834.811.572
Montaj	1.116.607.147	716.538.884
Üçüncü şahıslara karşı mali sorumluluk	925.253.097	637.614.204
Mesleki sorumluluk sigortası	1.055.421.604	573.856.552
Kredi	750.000	500.000
İşveren Mali Sorumluluk	-	288.914
Toplam	175.063.539.496	146.360.195.611

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin

sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

VHV Reasürans A.Ş.'nin 2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde gerçekleşen prim üretimi, karlılığı ve borç/ özkaynak oranları aşağıda belirtilmektedir.

	2021	2020
Prim Üretimi	295.952.351	171.101.700
Dönem Karı/ Zararı	85.044.057	25.443.245
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(21.413.900)	(6.130.027)
Dönem Net Karı/ Zararı	63.630.157	19.313.218
Net Karlılık Oranı	21,50%	11,29%
Borç/ Özkaynak Oranı	168,23%	198,76%

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 23 Ağustos 2015 tarih ve 29454 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından yapılan hesaplamalarda gerekli özsermaye tutarı 102.754.013 TL (31 Aralık 2020: 58.875.151 TL) olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in özsermayesi 176.735.215 TL olup (31 Aralık 2020: 111.736.632 TL), yönetmelik uyarınca hesaplanan sermaye yeterliliği sonucuna göre, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, 73.981.201 TL (31 Aralık 2020: 52.861.482 TL) sermaye fazlası bulunmaktadır.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

VHV Reasürans A.Ş., Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması gereken önlemleri tespit etmek noktasında, sektörel ve ekonomik gelişmeleri yakından takip etmekte, risk odaklı yaklaşımı benimsemek suretiyle detaylı risk analizleri yapmakta ve buna paralel olarak Şirket, konservatif bir yaklaşımla korunmacı bir reasürans politikası izlemektedir. Bununla birlikte Şirket, VHV Grup'un bünyesinde faaliyet gösteren Wave Asset Management'den finansal danışmanlık hizmeti almaktadır.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VHV Reasürans A.Ş., 2021 yılı faaliyetleri neticesinde 63.630.157 TL ticari kar elde etmiştir. Söz konusu bu kar tutarına ilişkin kar payı dağıtım politikası, Şirket'in 2021 yılına ilişkin düzenleyeceği Genel Kurul'da alınacak karar ile belirlenecektir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Risk politika ve uygulamalarında;

- Şirket faaliyetlerindeki gelişme ve değişimlere bağlı olarak faaliyetlerdeki risk türleri ve bunların ne şekilde ortaya çıktığı konusunda Yönetim Kurulu'nun ve üst düzey yönetimin düzenli olarak bilgilendirilmesi,
- Şirketin temel faaliyetlerindeki risklerin gereğince tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrolünü sağlayacak, şirketin hedef ve amaçları ve mali bünyesinin sağlamlığı ilkesi ile uyumlu politikaların ve risk limitlerinin belirlenmesi,
- Şirketin stratejilerindeki değişikliklere uygun olarak risk taşıma limitlerinin düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması,
- Yeni bir faaliyete başlamadan veya yeni bir ürünü uygulamaya koymadan önce bu faaliyet veya üründen kaynaklanabilecek tüm risklerin ortaya koyularak değerlendirilmesi ve söz konusu risklerin yönetimi için gerekli altyapı ve iç kontrollerin sağlanması,

6.2 Şirketin hiyerarşik yapısına uygun olacak şekilde ve mevcut görev tanımlarına ilave olarak 1. derece imza sahibi tüm çalışanların genel olarak sorumluluğundadır. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirketin Risk Komitesi fonksiyonunu İcra Kurulu yürütmekte olup altı aylık dönemler itibarıyla, İç Sistemlerin oluşturmuş olduğu periyodik Risk Raporlarını inceler ve gerekli tedbirleri alır.

Maruz kalınan risklerin "yüksek" olarak değerlendirilmesi halinde alınacak önlemler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Yıl içinde periyodik olarak hesaplanan sermaye yeterlilik tabloları ve Solvency II raporları ile Şirketin tutmuş olduğu sermayenin verimliliği ve maruz kaldığı riskler ölçülmekte ve gerekli tedbirler İcra Kurulunca Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

7. BAĞLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ

Yıllık Bağlılık Raporu'nda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Hakim Şirket'in zararı ise bulunmamaktadır.

Şirket'in Hakim Şirket ile gerçekleştirdiği finansal işlemlerin TTK'nin 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

8. DİĞER HUSUSLAR

29 Ocak 2022 tarihinde yayımlanan "Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile yabancı paralarını veya çeşitli altın kaynaklarını Türk Lirasına çeviren ve bu suretle elde edilen Türk Lirası varlığı en az üç ay vadeli mevduat ve katılma hesaplarında değerlendiren şirketlerin çeşitli kur farkı, faiz, kar payı ve diğer gelirleri kurumlar vergisinden istisna tutulmuştur. Şirket, 25 Şubat 2022 tarihinde 63.041.950 TL tutarlı, 181 gün vade ile kur korumalı mevduat işlemi yapmıştır. Söz konusu düzenleme kapsamında oluşacak vergi istisnasının tutarı 14.279.038 TL olup, toplam vergi tutarını 3.569.760 TL azaltmıştır. Vergi kanunlarında raporlama tarihinden sonra yapılan değişiklikler UMS 10 uyarınca "raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen olay" kapsamında olup işletmenin dönem vergi gideri bu Kanun değişikliği dikkate alınmadan hesaplanmıştır.

2022 yılının Ocak ayından itibaren Rusya ile Ukrayna arasında yaşanan gerginlik, rapor tarihi itibarıyla krize ve sıcak çatışmaya dönüşmüştür. Krize konu olan iki ülkede Şirket'e ait bir faaliyet yürütülmektedir. Şirket'in faaliyetlerini yürüttüğü coğrafyalar göz önünde bulundurulduğunda Şirket operasyonları üzerinde direkt bir etki beklenmemektedir. Ancak, rapor tarihi itibarıyla krizin seyrinin belirsiz olması sebebiyle, küresel ölçekte yaşanabilecek gelişmelerin, bu gelişmelerin küresel ve bölgesel ekonomiye olası yansımalarının, Şirket operasyonlardaki etkileri makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

VHV Reasürans A.Ş. ile Oman Insurance Company arasında imzalanan 04.03.2022 tarihli sözleşme ile VHV Reasürans A.Ş. Dubai Sigorta A.Ş.'nin tüm hisselerini almak konusunda anlaşmıştır. Hisse devir işlemleri düzenleyici kurumlardan alınacak izinlere tabii olup, gerekli izinlerin alınması için yasal süreç başlatılmıştır.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı
Sebastian Réddemann

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Maximilian Georg
Ferdinand Stahl

Yönetim Kurulu Üyesi
Orkide Yıldız Etiler

Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Ağacık